

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
GRAND EST



2025-2026

**Programme de
RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES
pour les structures de l'ESS**

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ALSACE



FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CHAMPAGNE-ARDENNE

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
LORRAINE

ÉDITO >>



André Fleith

Président de France Active Grand Est

“

Pionnier de la finance solidaire, France Active accompagne et finance les entreprises de l'économie sociale et solidaire depuis plus de 35 ans.

Chez France Active, nous croyons que le financement seul ne suffit pas : les modèles de l'économie sociale et solidaire sont aussi indispensables que complexes. Gestion financière, stratégie, trésorerie, financement, investissements, et modèles économiques sont autant de domaines essentiels que chaque entreprise de l'ESS doit maîtriser pour garantir la solidité et la pérennité de sa structure.

C'est dans cette optique que nous lançons le programme « EURÊKA », destiné à vous accompagner. Ce programme vous offre des clés pour renforcer vos compétences et mieux comprendre et piloter votre activité.

Ces formations sont une occasion d'approfondir vos connaissances et de vous adapter aux défis d'un monde en mutation rapide.

Rejoignez-nous pour renforcer l'impact de vos actions !

”

SOMMAIRE >>

Introduction au programme	4
Les 6 thématiques clés	5
Le calendrier	6
Vos référents	7
Thématique : "Gestion et stratégie financière"	8
Thématique : "La trésorerie"	9
Thématique : "Le financement participatif"	10
Thématique : "Les modèles économiques"	11
> Formation "Construire son modèle économique d'utilité sociale"	12
> Formation "Garantir la pérennité de son modèle économique d'utilité sociale"	13
Thématique : "Impact social"	14
> Formation "S'approprier sa démarche d'évaluation de l'impact social"	15
Thématique : "Stratégie d'investissement "	16
> Formation "Construire sa stratégie d'investissement"	17
Le centre de formation France Active	18



Des clés pour structurer, financer et développer votre projet dans l'Économie Sociale et Solidaire !

💡 Dirigeant, responsable financier ou porteur de projets dans l'ESS, vous faites face à des défis stratégiques et financiers ? Vous souhaitez mieux piloter votre activité ?

👉 **Le programme d'animation Eurêka est là pour vous accompagner !**

- ✓ Des thématiques ciblées : pilotage financier, trésorerie, financements, modèle économique, impact social...
- ✓ Choisissez le ou les formats qui vous conviennent :

Des webinaires d'une heure : Visio de découverte

- Objectif : présentation générale de la thématique et des enjeux !

Des ateliers pratiques de 3 h : Sessions interactives et participatives

- Objectif : approfondir vos compétences sur des thématiques précises à travers des cas pratiques et des échanges avec les autres participants.

Des formations approfondies dans le cadre du centre de formation France Active

- Objectif : vous permettre d'accompagner la transformation de votre modèle, de négocier avec vos partenaires et de mettre en place un pilotage solide.

6 thématiques clés

pour prendre les bonnes décisions



Gestion et stratégie financière

Adoptez les bons réflexes pour assurer la pérennité de votre structure.



Trésorerie

Prenez le contrôle de vos flux financiers et anticipez les tensions.



Financement participatif

Découvrez comment mobiliser une communauté pour soutenir vos projets.



Modèle économique

Structurez et optimisez votre modèle pour assurer la viabilité de votre activité.



Stratégie d'investissement

Définissez une trajectoire d'investissement adaptée pour grandir durablement.



Impact social

Évaluez et valorisez votre impact pour mieux piloter et convaincre vos partenaires.

VOS RÉFÉRENTS >>



Julie Hernandez

Référente Alsace

☎ 03.88.23.80.33

jhernandez@franceactive-alsace.org



Fabian Pilard

Référent Champagne Ardenne

☎ 06.75.58.45.16

f.pilard@franceactive-champagneardenne.org



Landy-Laure Sanseigne

Référente Lorraine

☎ 07.69.00.67.74

l.sanseigne@franceactive-lorraine.org



Gestion et stratégie financière

Maîtriser ses finances : les clés pour piloter et sécuriser son activité

Gérer une structure, c'est aussi savoir piloter ses finances avec méthode et anticipation. Mais entre les tableaux financiers, les bilans et les comptes de résultat, il est parfois difficile de s'y retrouver ! Pourtant, une gestion financière bien maîtrisée est essentielle pour sécuriser l'avenir de votre structure et prendre des décisions éclairées.

WEBINAIRE

Gestion financière: Avez-vous les bons réflexes pour pérenniser votre structure ?

Découvrez les fondamentaux de la gestion financière et l'importance d'un pilotage efficace pour assurer la pérennité de l'activité!

Vendredi 7/11/25
de 11H à 12H

Je m'inscris →

ATELIERS

> Le B.A-BA de la gestion et de la stratégie financière

Je m'inscris →

Quelles sont les missions essentielles de la personne en charge de la gestion financière et comment les assurer efficacement ? Cet atelier vous apportera des clés concrètes pour mieux comprendre le pilotage financier de votre structure.



68 - Mulhouse
51 - Reims
54 - Toul
67 - Strasbourg

16/09/25 Matin et 19/11/25 Matin
13/11/25 APM
13/11/25 APM
27/11/25 Matin

> Savez-vous lire entre les chiffres ?

Je m'inscris →

Bilans, comptes de résultat... ces documents financiers vous semblent obscurs ? Cet atelier vous aidera à démystifier leur lecture et à en tirer des enseignements clés pour mieux piloter votre activité.



68 - Mulhouse
55 - Bar Le Duc

24/09/25 Matin
13/01/26 Matin
02/10/25 APM

54 - Nancy
51 - Reims
67 - Strasbourg

10/12/25 APM
12/12/25 APM
16/01/26 Matin



Trésorerie

Trésorerie et pérennité : passez de la prise de conscience à l'action pour sécuriser votre structure

Subventions qui tardent à arriver, décalage entre vos rentrées et vos sorties d'argent, manque de visibilité sur votre trésorerie ? Vous n'êtes pas seul ! La trésorerie est souvent perçue comme une contrainte... alors qu'elle devrait être un véritable levier de pérennité et de développement. Alors, comment mieux anticiper et sécuriser vos finances ?

WEBINAIRE

Gérez-vous votre trésorerie... ou est-ce elle qui vous gère ?

Pourquoi la trésorerie est-elle un indicateur clé pour votre structure ? Quels sont les grands défis de trésorerie auxquels font face les structures ? Ce webinaire vous apportera les premières clés pour mieux comprendre les enjeux de la gestion de sa trésorerie !

> Vendredi 05/12/25
de 11H à 12H

Je m'inscris →

ATELIER

> Prêt à prendre le contrôle de votre trésorerie et sécuriser l'avenir de votre structure ?

Construire et suivre un plan de trésorerie, ajuster ses flux financiers, identifier des solutions en cas de tensions... Cet atelier vous donnera des outils concrets pour anticiper et piloter efficacement votre trésorerie.



68 - Mulhouse	09/10 /25 Matin et 22/01/26 Matin
51 - Reims	27/11/25 APM
54 - Neuves-Maisons	27/11/25 APM
67 - Strasbourg	24/10/25 Matin et 06/01/26 Matin
88 - Epinal	13/01/26 APM

Je m'inscris →



Modèles économiques

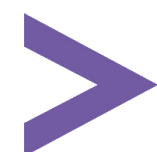
Construire un modèle économique solide : de l'idée à la mise en œuvre

Avoir une idée, c'est bien. La transformer en un projet viable et pérenne, c'est encore mieux ! Un modèle économique structuré est la clé pour assurer la stabilité et le développement de votre activité. Mais comment s'assurer qu'il est adapté à votre projet et à vos objectifs ? Comment anticiper les ressources nécessaires et bâtir un budget prévisionnel fiable ?

WEBINAIRE

Votre modèle économique est-il viable ? Les fondamentaux pour structurer son projet

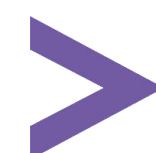
Quels sont les éléments indispensables d'un modèle économique solide ? Comment s'assurer qu'il garantit la viabilité de votre projet sur le long terme ? Ce webinaire vous apportera les bases essentielles pour comprendre l'importance d'un cadre structuré.



Vendredi 09/01/26
de 11H à 12H

[Je m'inscris](#) →

ATELIER



Des clés pour structurer son modèle économique

Un atelier pour découvrir les bases de la construction d'un modèle économique et s'initier à l'élaboration d'un budget prévisionnel. Une première approche concrète pour vous donner envie d'approfondir le sujet !



68 - Mulhouse	16/09/25 APM - 27/01/26 APM
51 - Reims	23/01/26 matin
57 - Metz	27/01/26 APM
67 - Strasbourg	30/01/26 Matin
54 - Nancy	30/01/26 Matin

[Je m'inscris](#) →



FORMATION

Construire son modèle économique d'utilité sociale



La formation Construire son modèle économique d'utilité sociale vous aidera à mieux comprendre l'importance d'une stratégie d'utilité sociale. Vous saurez identifier les éléments clés de votre modèle économique et l'aligner avec votre stratégie grâce à une analyse de votre environnement, de votre positionnement et de vos moyens. Cela vous permettra d'équilibrer votre modèle, de renforcer votre stratégie et d'anticiper d'éventuelles difficultés.

Pourquoi suivre cette formation ?

Les modèles économiques des structures de l'ESS sont au cœur des enjeux actuels. Face aux mutations écologiques, à la digitalisation et aux évolutions des modes de financement, il est essentiel d'adapter son modèle pour assurer la pérennité de son projet. Cette formation vous apportera des outils concrets pour structurer un modèle économique solide, en cohérence avec vos objectifs. Vous apprendrez à évaluer la viabilité financière de votre structure, à anticiper les défis et à identifier des solutions pour garantir un impact social durable.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- > Élaborer une stratégie d'utilité sociale liée à son modèle économique.
- > Évaluer la cohérence de ce modèle.
- > Identifier les composantes d'un modèle économique d'utilité sociale.
- > Analyser son environnement et ses impacts sur la stratégie.
- > Suivre les évolutions de l'environnement.
- > Comprendre les liens entre positionnement stratégique, environnement et modèle économique.
- > Construire un positionnement stratégique cohérent.
- > Déterminer les moyens nécessaires à sa mise en œuvre.
- > Avoir les clés pour définir un plan d'action et une feuille de route



Parcours hybride :

1,5 jours de formation
10 heures composées de :

- 1 e-learning
- 1 journée en présentiel
- 1 demi-journée distanciel



682,50 €

Pour les associations et entreprises solidaires avec un budget < à 250k€

ou

832,50 €

Pour les associations et entreprises solidaires avec un budget > à 250k€

Financements possibles via l'OPCO, l'employeur ou fonds propres



51 - Reims	06/11 en présentiel 14/11 matin en visio
54 - Nancy	06/11 en présentiel 14/11 matin en visio
67 - Strasbourg	04/11 en présentiel 14/11 matin en visio

Inscription auprès de votre référent
(cf. p. 7)

Plus d'infos sur franceactive.org



FORMATION

Garantir la pérennité de son modèle économique d'utilité sociale



La formation Garantir la pérennité de son modèle économique d'utilité sociale vous permettra non seulement d'évaluer les coûts et les revenus associés à votre modèle économique, mais aussi de développer des scénarios financiers, d'analyser vos hypothèses et d'adapter vos prévisions en fonction des incertitudes et évolutions, afin de prendre des décisions pour garantir la pérennité de votre projet dans un environnement dynamique.

Pourquoi suivre cette formation ?

Pour faire face à un contexte en pleine mutation, les associations et entreprises solidaires doivent faire évoluer leurs modèles économiques. Mais pour changer sans se dénaturer et tout en préservant leur utilité sociale, il est nécessaire qu'elles bénéficient d'un environnement budgétaire et institutionnel favorable à leur développement, ouvert et sécurisant. Les associations et entreprises solidaires sont donc amenées à se réinventer en repensant leur positionnement et leur stratégie pour assurer leur pérennité, tout en préservant voire en augmentant leur utilité sociale.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- > Élaborer une stratégie d'utilité sociale liée à son modèle économique.
- > Evaluer la pérennité de son modèle économique.
 - > Evaluer les coûts de sa stratégie de moyens
 - > Estimer les revenus
- > Scénariser ses prévisionnels et construire des hypothèses
- > Analyser les différents scénarios et arbitrer
- > Acquérir une démarche itérative



Parcours hybride :

2 jours de formation
14 heures composées de :

- 2 journées en présentiel



910 €

Pour les associations et entreprises solidaires avec un budget < à 250k€

ou

1110 €

Pour les associations et entreprises solidaires avec un budget > à 250k€

Financements possibles via l'OPCO, l'employeur ou fonds propres



51 - Reims

20/11
en présentiel

54 - Nancy

28/11
en présentiel

67 - Strasbourg

Inscription auprès de votre référent
(cf. p. 7)

Plus d'infos sur franceactive.org



Impact Social

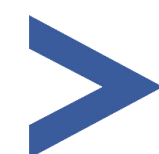
Evaluer son impact social pour mieux piloter et mieux convaincre

Vous avez un projet à fort impact social, mais comment en mesurer réellement les effets ? L'évaluation de l'impact social est un levier stratégique pour piloter son action, renforcer sa crédibilité et convaincre ses partenaires. Pourtant, ce sujet peut sembler complexe : pourquoi s'y intéresser ? Quelles méthodes utiliser ? Comment transformer cette évaluation en un atout pour le développement de votre structure ?

WEBINAIRE

Pourquoi se poser la question de l'évaluation de l'impact social ?

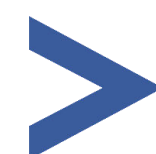
Pourquoi évaluer son impact social ? Découvrez pourquoi cette démarche est essentielle pour votre structure, quelles opportunités elle offre et comment elle peut renforcer votre positionnement auprès de vos partenaires et financeurs.



Vendredi 06/02/26
de 11H à 12H

[Je m'inscris](#) →

ATELIER



Prêt à identifier les méthodes possibles pour évaluer votre impact social ?

Au-delà des opportunités, place aux méthodes ! Cet atelier vous permettra de mieux comprendre les différentes approches d'évaluation et d'identifier les méthodologies adaptées à vos besoins !



68 - Mulhouse	26/02/26 Matin
51 - Reims	26/02/26 Matin
54 - Nancy	27/02/26 Matin
67 - Strasbourg	27/02/26 Matin
57 - Metz	03/03/26 APM

[Je m'inscris](#) →



FORMATION

S'approprier sa démarche d'évaluation de l'impact social - Démarche VISES



La formation S'approprier sa démarche d'évaluation de l'impact social - Démarche VISES vous permettra de mieux comprendre et de mieux faire comprendre la plus-value qu'apporte votre activité à la société. Grâce à cette formation vous apprendrez comment évaluer l'impact de votre projet à partir d'une démarche structurée, et vous serez soutenus pour la mettre en place. L'objectif est de remettre le projet social au cœur du développement de la structure grâce à un travail collectif impliquant les parties prenantes.

Pourquoi suivre cette formation ?

L'évaluation de l'impact social est un enjeu clé dans l'économie sociale et solidaire (ESS), tant pour les porteurs de projets que pour les pouvoirs publics, dans un contexte d'optimisation des ressources et d'amélioration des politiques publiques. Toutefois, elle reste complexe et coûteuse, avec de nombreuses méthodes, ce qui rend difficile son appropriation par les acteurs de l'ESS. Pourtant, cette évaluation est essentielle pour le pilotage et la valorisation des structures. VISES a pour ambition de rendre cette évaluation accessible aux structures engagées.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Comprendre ce qu'est l'évaluation de l'impact social et ses enjeux
- Savoir mobiliser ses parties prenantes autour de cette question
- S'outiller pour mener l'évaluation de manière autonome
- Mener la démarche d'évaluation d'impact social
- Être sensibilisé à la valorisation des résultats de cette étude en interne et en externe
- Evaluer et mettre en place un suivi afin d'inscrire la démarche dans un processus d'amélioration continue



30 heures de formation :
8 demi-journées
sur 9 mois



2500€
soit 312.50€/séance

*Financements possibles via l'OPCO,
l'employeur ou fonds propres*



51 - Reims Lancement le 09/10

54 - Nancy Lancement le 02/12

67 - Strasbourg Lancement le 28/10

Inscription auprès de votre référent
(cf. p. 7)

Plus d'infos sur franceactive.org



Financement participatif

Une autre manière de financer ses projets avec le financement participatif !

Trouver des financements pour son projet peut être un véritable défi. Et si votre communauté devenait un moteur de votre développement ? Le financement participatif est une alternative qui permet non seulement de lever des fonds, mais aussi de mobiliser et fédérer autour de votre initiative. Encore faut-il en comprendre les mécanismes et les bonnes pratiques pour maximiser ses chances de succès !

WEBINAIRE

Financement participatif : vous y avez pensé ?

Qu'est-ce que le financement participatif ? Quels projets peuvent en bénéficier ? Ce webinaire vous donnera les bases essentielles pour évaluer si cette solution est adaptée à votre structure.



Vendredi 12/09
de 11H à 12H

Je m'inscris →

ATELIER



Financement participatif : Des clés pour se lancer

Pour réussir sa campagne, il faut une bonne préparation ! Cet atelier vous permettra d'explorer les différentes formes de financement participatif, d'en comprendre les étapes clés et d'identifier les leviers de réussite



08 - Charleville-Méz.	03/10 de 9h à 12h	57 - Metz	09/10 de 14h à 17h
10 - Troyes	01/10 de 13h30 à 16h30	67 - Strasbourg	30/10 de 14h à 17h
51 - Reims	30/09 de 14h à 17h	68 - Mulhouse	18/11 de 9h à 12h
54 - Nancy	23/09 de 9h30 à 12h30		

Je m'inscris →



Stratégie d'investissement

Et si investir vous permettait de faire grandir votre projet ?

Que vous traversiez une période favorable avec de nouvelles opportunités ou que vous rencontriez des difficultés, investir peut-être essentiel pour donner un nouvel élan à votre activité.

L'investissement peut ainsi vous permettre de mieux organiser votre activité, de répondre toujours plus efficacement aux besoins de vos clients ou bénéficiaires, et d'assurer le développement de votre association ou entreprise solidaire. Comment savoir si votre structure est concernée ? Quels types d'investissements peuvent réellement soutenir votre développement ? Et surtout, comment bâtir une stratégie cohérente et adaptée à vos besoins et moyens ?

WEBINAIRE

Et si investir vous permettait de faire grandir votre projet ?

Pourquoi et comment investir ? Découvrez ce que signifie réellement l'investissement et en quoi il peut être un levier stratégique pour une structure de l'ESS.



Vendredi 03/10
de 11H à 12H

Je m'inscris →

ATELIER



Des clés pour construire une stratégie d'investissement

Investir, oui, mais pas n'importe comment ! Cet atelier vous aidera à structurer votre réflexion, à identifier les critères pour choisir vos investissements et à réfléchir aux bases d'une stratégie d'investissement efficace et durable.



51 - Reims	04/12 de 14h à 17h
54 - Nancy	28/10 de 9h30 à 12h30
67 - Strasbourg	02/12 de 9h à 12h

Je m'inscris →



FORMATION

Construire sa stratégie d'investissement



La formation "Construire sa stratégie d'investissement" vous permettra d'identifier les caractéristiques clés d'un projet d'investissement et de le relier à votre stratégie globale. Vous apprendrez à évaluer précisément vos besoins en financement, à impliquer vos parties prenantes dans la co-construction du projet et à sélectionner les investissements les plus pertinents en vous appuyant sur des critères objectifs. Enfin, vous saurez analyser les impacts de vos choix pour optimiser votre stratégie d'investissement.

Pourquoi suivre cette formation ?

Les associations et entreprises de l'ESS agissent au cœur des territoires pour répondre aux crises sociales et environnementales. Certaines rencontrent des difficultés qui limitent leur capacité à se projeter, tandis que d'autres saisissent des opportunités pour innover et élargir leur impact. Toutes partagent le besoin de se structurer et d'investir pour consolider et développer leur activité. Cette formation vous apportera les clés pour relever ces défis et assurer la pérennité de votre engagement.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- > Construire une stratégie d'investissement
- > Choisir et évaluer son projet d'investissement
- > Découvrir différents projets d'investissement
- > Comprendre les éléments clés d'un projet
- > Définir les objectifs de son investissement
- > Choisir un projet adapté à ses besoins
- > Évaluer son impact sur l'activité et les finances



Parcours hybride :
1 jour de formation
en présentiel



455 €
Pour les associations et entreprises
solidaires avec un budget < à 250k€
ou

555 €
Pour les associations et entreprises
solidaires avec un budget > à 250k€
*Financements possibles via l'OPCO,
l'employeur ou fonds propres*



51 - Reims

54 - Nancy

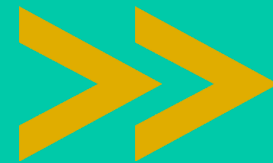
67 - Strasbourg

1er trimestre
2026

Inscription auprès de votre référent
(cf. p. 7)

Plus d'infos sur **franceactive.org**

LE CENTRE DE FORMATION FRANCE ACTIVE



FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Une offre dédiée aux dirigeants et dirigeantes engagés sur le pilotage économique et financier

Les formations proposées dans ce catalogue sont portées par le centre de formation FRANCE ACTIVE. Elle sont animées par les équipes locales de France Active sur chacun de vos territoires.

Objectif :

Permettre aux structures de l'ESS de faire face aux évolutions auxquelles elles sont confrontées grâce à une montée en compétence sur le travail de leur modèle économique et la mise en place de stratégies d'investissement.

 **Formations animées par les experts de France Active**

 **Formats hybrides : e-learning, présentiel & distanciel**

 **Formations finançables par les OPCO**

4 thématiques :

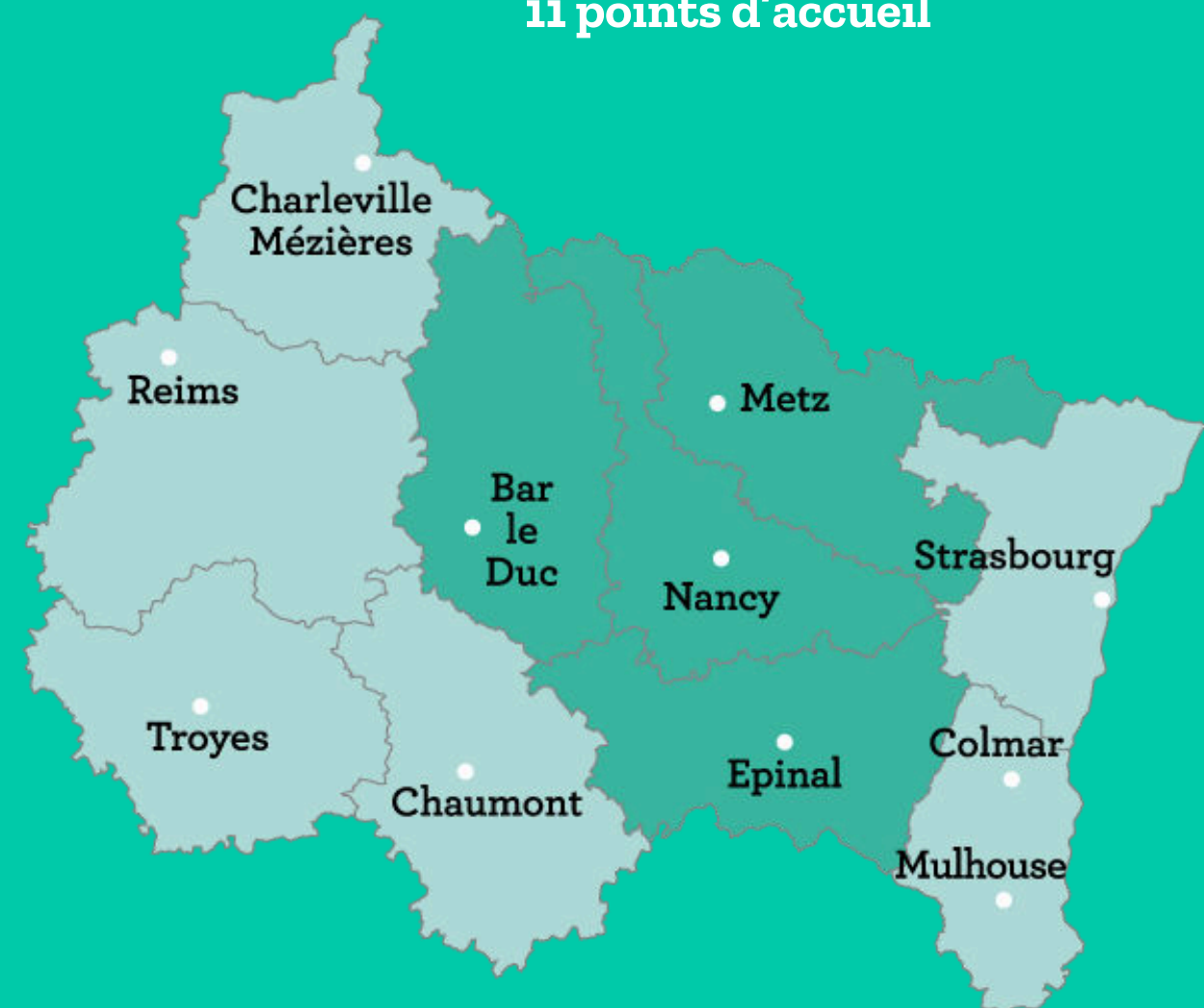
-  Renforcer son utilité sociale
-  Transformer son modèle économique
-  Se financer et investir
-  Piloter son activité

L'ensemble de l'offre est disponible
sur le site du centre de formation
de France Active

Disponible ici à
partir du 15/04



11 points d'accueil



FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
ALSACE



FRANCE ACTIVE ALSACE

11, route de la Fédération - 67100 Strasbourg
03 88 32 03 18

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CHAMPAGNE-ARDENNE

FRANCE ACTIVE CHAMPAGNE ARDENNE

14, avenue Hoche - 51100 Reims
03 26 87 68 15

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
LORRAINE

FRANCE ACTIVE LORRAINE

5 Rue Jacques Villermay - 54000 Nancy
03 83 29 26 17

franceactive-grandest.org

Avec le soutien financier de



Financé par
l'Union européenne